

Directeur Schiphol: 'Stop met het polderen'

7/1/2016 PER ED

door Herman Stil

SCHIPHOL. Luchthaven Schiphol groeit zo explosief dat de grens van 500.000 starts en landingen per jaar veel sneller dan verwacht in zicht komt. Topman Jos Nijhuis wil besluitvaardigheid en minder overleg.

Om de toekomst van het vliegveld veilig te stellen, moet volgens bestuursvoorzitter Nijhuis snel worden begonnen met het vaststellen van nieuwe groeiplannen. Anders legt Schiphol het definitief af tegen concurrenten als Frankfurt, Heathrow en nieuwe megaluchthavens bij Istanbul en in de Golfstaten.

Het overleg over groei met belanghebbenden als de rijksoverheid, bewoners en milieclubs kan volgens Nijhuis dan ook niet langer op dezelfde voet worden voortgezet. „We houden elkaar gevangen in een doorgeslagen overlegcultuur en verliezen momentum. Terwijl we zo druk zijn met polderen, worden we ingehaald door de concurrentie. De tijden zijn veranderd. Ik heb te vaak meegemaakt dat vaagheid en onduidelijkheid tot strategisch principe worden verheven om maar geen besluit te hoeven nemen. Er moet

meer pit komen, meer ondernemersgeest. We moeten minder partijen bij overleg uitnodigen.”

Volgens hem is overleg noodzakelijk, maar 'beslissingen nemen te veel tijd in beslag omdat we conflicten proberen te mijden. We zijn bang voor het uitzetten van een heldere koers, bang voor het nemen van verantwoordelijkheid. Dat moet anders.'

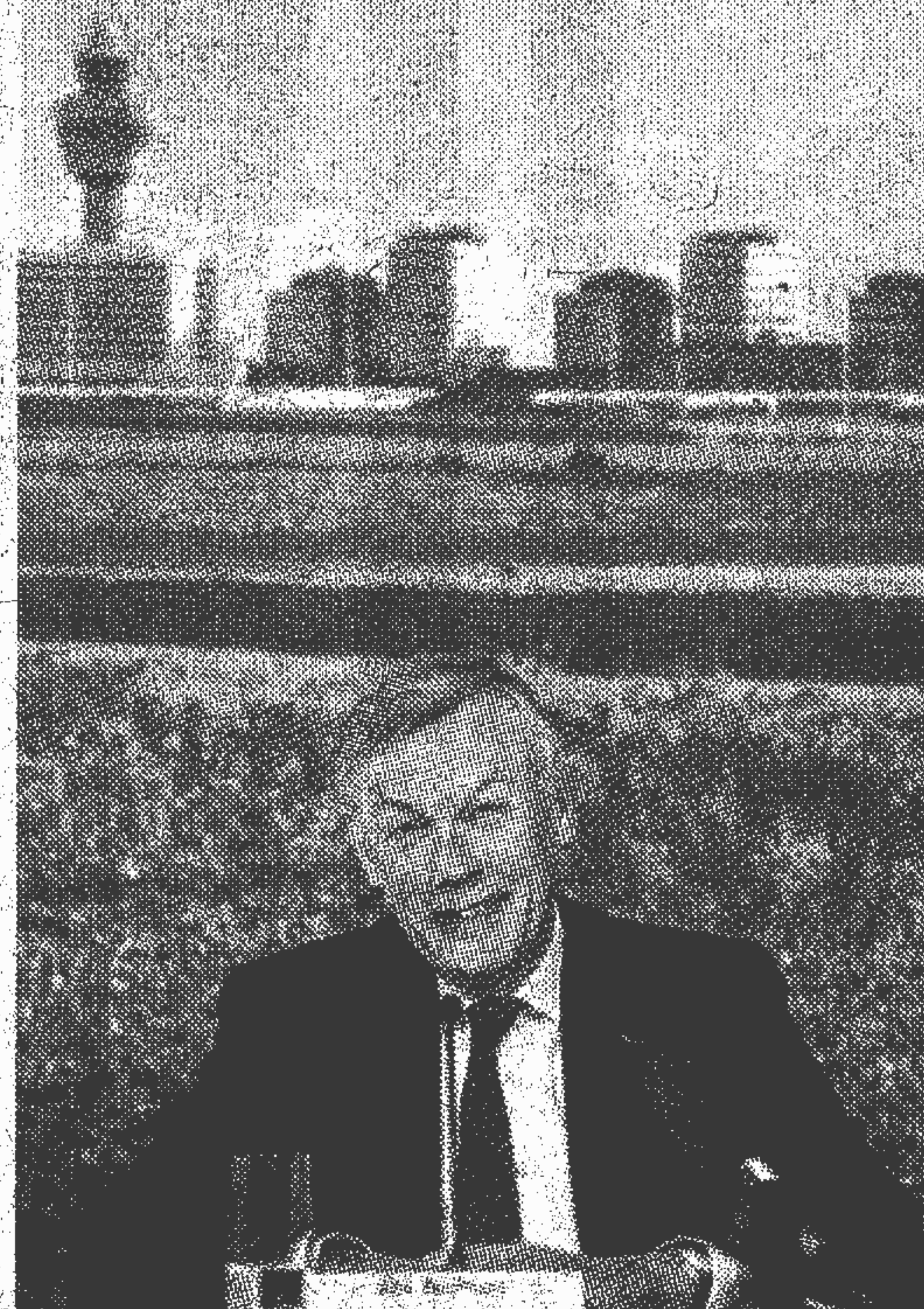
Nijhuis, wiens tweede termijn als topman over een jaar afloopt, steekt daarbij ook de hand in eigen boezem. „Onze voorzichtigheid belemmert de vooruitgang. Dat geldt ook voor Schiphol zelf.”

Door de groei van het afgelopen jaar nadert de luchthaven de door de politiek afgedwongen grenzen. Dat zal dit jaar volgens Nijhuis tot 'pijnlijke maatregelen voor iedereen leiden'. Zowel de stijging van het aantal passagiers - vorig jaar 6 procent naar 58,2 miljoen - als de grens van 500.000 starts en landingen per jaar knelt. In 2015 groeide het aantal vliegbevingen bijna 3 procent naar 451.000. Dit jaar zal de luchthaven naar eigen verwachting in hetzelfde tempo doorgroeien.

Op drukke momenten wordt de maximumcapaciteit al bereikt. Op de platforms en aan de gates ontbreekt ruimte en zowel de snel-

...
'We zijn bang voor het uitzetten van een heldere koers'

Jos Nijhuis
topman Schiphol



wegen als openbaarvervoerlijnen naar de luchthaven knappen uit hun voegen. „Mooi natuurlijk dat het aantal reizigers explosief groeit”, aldus Nijhuis, „maar de komende jaren lopen we keihard tegen de grenzen aan. Zowel in de terminals als op de platforms en landingsbanen wordt het voller en voller. We moeten moeilijke keuzes maken.” Welke dat zijn, laat hij nog in het midden. Maar de luchthaven sluit niet uit dat het aantal vluchten op de drukste tijdstippen zal worden teruggebracht. „Dat gaat pijn doen.”

Het kabinet moet volgens de topman maar eens duidelijkheid verschaffen over de toekomst van de luchthaven. „Schiphol, KLM en de luchtverkeersleiding hebben al vastgesteld waarvoor zij staan. Maar we hebben ook een actiegericht overheid nodig die zorgt voor meer regie.”

Zo wil Nijhuis dat het kabinet het mogelijk maakt nieuwe luchtvaartmaatschappijen te weren of uitbreiding van activiteiten van maatschappijen af te wijzen als deze niet bijdragen aan de concurrentiepositie van het vliegveld.

Nu is Schiphol gedwongen iedere nieuwkomer toe te laten en uitbreidingen toe te staan naar bestemmingen die al door meerdere

andere maatschappijen worden aangedaan. Dat komt de luchthaven regelmatig op kritiek te staan van onder meer KLM, die de ongebreidelde activiteitengroei van onder meer Golfmaatschappijen en prijsvliegers op de luchthaven hekelt.

Daarnaast verwacht hij maatregelen om de bereikbaarheid van de luchthaven te verbeteren - vooral per spoor en bus. „We hebben een overheid nodig die meedenkt en meedoet aan het verbeteren van de bereikbaarheid.”

Zowel het NS-station als de sporen ernaartoe zijn al jaren overbelast. Dat leidt in toenemende mate tot storingen en vertragingen. Overvolle perrons leveren bovendien een veiligheidsrisico op: de nooduitgangen en roltrappen zijn niet berekend op de huidige reizigersstroom.

Nijhuis spreekt met deze grief niet alleen het kabinet aan, maar ook de gemeente Amsterdam. Hij pleit al langer voor het doortrekken van de Noord/Zuidlijn naar Schiphol. Daar voelt de gemeente niets voor. Omdat de treintunnels niet kunnen worden uitgebreid, is een langs de A10 en A4 doorgetrokken metrolijn volgens Nijhuis de beste oplossing voor het dreigende verkeersinfarct.